

УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ  
ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА У НОВОМ САДУ

ОБРАЗАЦ 6.

ИЗВЕШТАЈ О ОЦЕНИ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

-обавезна садржина- свака рубрика мора бити попуњена

(сви подаци уписују се у одговарајућу рубрику, а назив и место рубрике не могу се мењати или изоставити)

I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ
<p>1. Датум и орган који је именовao комисију <b>Решењем број 012-199/3-2013 од 31.08.2017. године</b>, на основу одлуке Наставно-научног већа Факултета техничких наука, декан Факултета техничких наука, проф. др Раде Дорословачки, именовao је комисију за оцену и одбрану докторске дисертације.</p> <p>2. Састав комисије са знаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан комисије запослен:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <b>Др Бојан Лалић</b>, ванредни професор, уно Производни и услужни системи, организација и менаџмент, изабран у звање 07.10.2016. год., Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду.</li><li>2. <b>Др Соња Бунчић</b>, редовни професор, уно Производни и услужни системи, организација и менаџмент, изабрана у звање 24.09.2013. год., Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду.</li><li>3. <b>Др Богдан Кузмановић</b>, ванредни професор, уно Производни и услужни системи, организација и менаџмент, изабран у звање 01.03.2017. год., Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду.</li><li>4. <b>Др Борут Бухмајстер</b>, редовни професор, уно Производне технологије и системи, изабран у звање 20.5.2014. год., Факултет за стројништво, Универзитет у Марибору.</li><li>5. <b>Др Здравко Тешић</b>, редовни професор, уно Производни и услужни системи, организација и менаџмент, изабран у звање 14.07.2011.год., Факултет техничких наука, Универзитет у Новом Саду – МЕНТОР.</li></ol>
II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Име, име једног родитеља, презиме: <b>Ивана (Душан) Томић</b></li><li>2. Датум рођења, општина, држава: <b>13.03.1984. године, Нови Сад, Република Србија</b></li><li>3. Назив факултета, назив студијског програма дипломских академских студија – мастер и стечени стручни назив <b>Факултет техничких наука у Новом Саду, Индустрijско инжењерство / Инжењерски менаџмент, Дипломирани инжењер менаџмента - Мастер</b></li><li>4. Година уписа на докторске студије и назив студијског програма докторских студија <b>2008/2009, Индустрijско инжењерство / Инжењерски менаџмент</b></li><li>5. Назив факултета, назив магистарске тезе, научна област и датум одбране:  Факултет техничких наука Нових Сад, назив мастер тезе: „Оптимизација портфолија у функцији</li></ol>

ефикасне алокације капитала“, научна област Индустијско инжењерство и Инжењерски менаџмент, датум одбране 21.06.2008. године.

б. Научна област из које је стечено академско звање магистра наука: Индустијско инжењерство и Инжењерски менаџмент (звање: дипломирани инжењер менаџмента – мастер)

**III НАСЛОВ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ: АНАЛИЗА ИНДИКАТОРА ПЕРФОРМАНСЕ У ПРОЦЕСУ ДОНОШЕЊА СТРАТЕШКИХ ОДЛУКА У ИНДУСТРИЈСКОМ ПРЕДУЗЕЊУ**

#### **IV ПРЕГЛЕД ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:**

Докторска дисертација је изложена у 9 поглавља на 267 страна, са 138 литературних навода, садржи 24 табеле, 179 слика и 9 графика, интегрисаних у основни текст.

Дисертација је организована у следећих девет целина:

##### **1. УВОДНА РАЗМАТРАЊА**

###### **1.1. Структура дисертације**

##### **2. МЕТОДОЛОШКИ КОНЦЕПТ ИСТРАЖИВАЊА**

###### **2.1 Предмет истраживања**

###### **2.2 Проблем истраживања**

###### **2.3 Циљеви истраживања са нагласком на резултате који се очекују**

###### **2.4 Основне хипотезе истраживања**

###### **2.5 Научна и друштвена оправданост истраживања**

###### **2.6 Методе истраживања**

###### **2.7 План и организација истраживања**

###### **2.8 Потреба за истраживањем**

##### **3. ТЕОРИЈСКА ОСНОВА ИСТРАЖИВАЊА**

###### **3.1 Преглед литературе у области истраживања**

###### **3.2 Перформанса индустријског предузећа**

###### **3.3 Функције мерења перформансе**

###### **3.4 Мерење перформансе**

###### **3.5 Системи за мерење перформанси**

###### **3.6 Мерење перформансе пословног процеса**

###### **3.7 Кључни индикатори перформансе**

###### **3.8 Balanced Scorecard (BSC) модел за мерење перформансе**

###### **3.9 Теоријска основа ТАПС програма**

###### **3.10 Теоријска основа АХП анализе**

###### **3.11 Теоријска основа програма Data Mining**

###### **3.12 Теоријска основа АРИС приступа**

###### **3.13 Теоријска основа Адиджесовог приступа**

###### **3.14 Теоријска основа SPACE анализе и стратегија**

###### **3.15 Теоријска основа модела Шест сигма (Six Sigma)**

###### **3.16 Теоријска основа Анализе путање (Path Analysis)**

###### **3.17 Теоријска основа програма LabView**

##### **4. ЕМПИРИЈСКА ИСТРАЖИВАЊА**

###### **4.1 План истраживања**

###### **4.2 Методе које ће бити примењене у истраживању**

###### **4.3 Начин одабира, величина и конструкција узорка**

###### **4.4 Иновативна примена ТАПС метода за анализу перформансе у индустријском предузећу**

###### **4.5 АХП анализа**

###### **4.6 Развој и провера иновативног модела за анализу КПИС у стратешком менаџменту**

###### **4.7 Статистичка обрада података -медиана**

###### **4.8 Непараметријске статистичке анализе**

###### **4.9 Развој и провера модела за анализу перформансе**

###### **4.10 Статистичка анализа података**

##### **5. АНАЛИЗА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА**

###### **5.1 Кључни резултати истраживања**

###### **5.2 Доказивање постављених хипотеза**

###### **5.3 Креирање стратегија индустријских предузећа у складу са резултатима спроведеног истраживања**

###### **5.4 Могућност примене резултата истраживања**

##### **6. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА**

##### **7. ЛИТЕРАТУРА**

##### **8. ПРИЛОГ**

##### **9. ОСТАЛИ РЕЛЕВАНТНИ ПОДАЦИ**

## **V ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:**

Дисертација садржи све неопходне елементе прописане важећим правилницима.

Докторску дисертацију чини девет целина.

Прва целина представља уводно разматрање у оквиру ког је дат кратак приказ савремених услова пословања, као и потребе за мерењем перформансе, укључујући проблеме и основне идеје истраживања.

Друга целина се односи на методолошки концепт истраживања и обухвата предмет, проблем, циљеве, основне хипотезе и методе истраживања, научну и друштвену оправданост, потребу за истраживањем, као и план и организацију истраживања. Ова целина такође обухвата дефинисање модела за анализу перформансе са четири основне перспективе и приказом шездесет КПИс који ће се оцењивати.

Трећа целина се односи на теоријску основу истраживања и обухвата преглед литературе везане за перформансу индустријског предузећа, функције и системе за мерење перформансе, Кључне Индикаторе Перформансе (КПИс), као и приступе и програме који се употребљавају за анализу перформансе као што су *Balanced Scorecard (BSC)*, ТАПС, АХП, *Data Mining*, АРИС приступ, Адижесов приступ, *SPACE* анализа, модел Шест сигма, Анализа путање и програм LabView.

Четврта целина се односи на емпиријска истраживања и обухвата план и методе истраживања, начин одабира узорка, као и иновативну примену метода ТАПС и АХП са обрађеним резултатима спроведеног истраживања у индустријским предузећима и приказом резултата анализе. Такође обухвата развој иновативног модела у програму LabView са графичким приказом резултата истраживања на основу мерења КПИс уз статистичку обраду података – медиану и непараметријске статистичке анализе. Емпиријско истраживање такође укључује развој и проверу модела за анализу перформансе у услужним предузећима на основу спроведене анкете уз Статистичку анализу података која обухвата Дескриптивну статистику (Колмогоров – Смирнов тест), моделовање структуралним једначинама и анализу путање.

У петој целини је приказана анализа резултата истраживања која обухвата кључне резултате истраживања, доказивање хипотеза, креирање стратегија и могућност примене резултата истраживања.

Шеста целина се односи на закључна разматрања, седма целина садржи литературу коришћену у истраживању, осма целина обухвата прилоге везане за спроведено истраживање, а у деветој целини су обухваћени остали релевантни подаци коришћени у истраживању.

## **VI СПИСАК НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА КОЈИ СУ ОБЈАВЉЕНИ ИЛИ ПРИХВАЋЕНИ ЗА ОБЈАВЉИВАЊЕ НА ОСНОВУ РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА У ОКВИРУ РАДА НА ДОКТОРСКОЈ ДИСЕРТАЦИЈИ**

Таксативно навести називе радова, где и када су објављени. Прво навести најмање један рад објављен или прихваћен за објављивање у часопису са ISI листе односно са листе министарства надлежног за науку када су у питању друштвено-хуманистичке науке или радове који могу заменити овај услов до 01. јануара 2012. године. У случају радова прихваћених за објављивање, таксативно навести називе радова, где и када ће бити објављени и приложити потврду о томе.

### **Стручни часопис на ISI листи:**

Zdravko Tescic, **Ivana Tomic**, Bogdan Kuzmanovic, Milos Tomic, „An Empirical Study of Employee Loyalty, Service Quality, Cost Reduction and Company Performance“, *Economic Research – Ekonomska Istrazivanja*, Pula, 2017

(прихваћен за објављивање у часопису са ISI листе, приложена је потврда)

**Рад у националном часопису међународног значаја (M24):**

1. Goran Andjelic, **Ivana Milosev** and Vladimir Djakovic, "Extreme Value Theory in Emerging Markets", ECONOMIC ANNALS, Volume LV, No. 185 / April-June 2010, UDC: 3.33, ISSN 0013-3264

**Рад у научном часопису (M53):**

**Ivana Milosev** and Zdravko Tesic "Investments in the Industry Field in the Emerging Markets", International Journal of Industrial Engineering and Management (IJEM), Vol.2 No 4, 2011, pp. 145-150, ISSN 2217-2661

**Рад у часопису националног значаја (M52):**

**Ивана Милошев**, Горан Анђелић и Владимир Ђаковић, "Оптимизација портфолија у функцији израде капиталних инвестиционих пројеката", ТЕХНИКА, 2011, Вол. LXVI, Но. 2, стр. 209-212, ISSN 0040-2176, УДК: 62(062.2) (497.1)

**Саопштење са скупа националног значаја штампано у целини (M63):**

1. Bojana Jokanović, **Ivana Milošev**, Ilija Ćosić, Saša Raletić, Dejan Vindžanović: Evropski indeks konkurentnosti, Međunarodna naučno-stručna konferencija „Na putu ka dobu znanja“, Split, Hrvatska, 23-26. septembar 2009

2. **Milošev, I.**, Katić, A., Jokanović, B.: Globalna ekonomska kriza – investicione strategije i rizici za razvoj hotelskog menadžmenta, IV Međunarodni kongres Hotelplan 2009, novembar 2009, Beograd.

3. Андреа Катић, Саша Ралетић, **Ивана Милошев**: „Преглед е-понуде на тржишту докторских студија из области менаџмента и економије у Војводини и Београду“, XV Скуп Трендови развоја: “Докторске студије у Србији, региону и ЕУ” – ТРЕНД 2009, Копаоник, Март 2009, стр. 89-93, ISBN: 978-86-7892-157-5

4. **Ивана Милошев**, Андреа Катић, Саша Ралетић: „Примери студијских програма докторских студија из области Индустијског инжењерства и Инжењерског менаџмента на страним Универзитетима“, XV Скуп Трендови развоја: “Докторске студије у Србији, региону и ЕУ” – ТРЕНД 2009, Копаоник, Март 2009, стр. 89-93, ISBN: 978-86-7892-157-5

5. Андреа Катић, Саша Ралетић, **Ивана Милошев**, Милица Гагић: „Шансе и претње за развој домаћег он-лине тржишта производа прилагођених жељама купаца“, IX Међународна конференција Е-трговина, Палић, Апр.2009., ISBN: 978-86-910039-2-0

6. **Ивана Милошев**, Милана Милошев, Андреа Катић: „Управљање ризиком перформансе портфолија у процесу инвестирања“, CM2009 – XIV Интернационални научни скуп: Стратегијски менаџмент и системи подршке одлучивању у стратегијском менаџменту, Палић, Сеп. 2009. ISBN: 867233224-5, COBISS.SR-ID 239684103, УДК 005.334:336.763

7. **Милана Милошев**, Бојана Јокановић, Ивана Милошев: „Болоњске студије и мобилност студената Campus Europe – досадашња искуства“, XVI скуп Трендови развоја "Болоња 2010: стање, дилеме и перспективе"; Копаоник 2010; ISBN: 978-86-7892-236-7; COBISS.SR-ID: 248064775

8. Мирјана Сујић, Горан Анђелић, Владимир Ђаковић, **Ивана Милошев**: „Болоњски процес у Републици Србији: могућности и перспективе студентске размене са Руском Федерацијом“, XVI скуп Трендови развоја "Болоња 2010: стање, дилеме и перспективе"; Копаоник 2010; ISBN: 978-86-7892-236-7; COBISS.SR-ID: 248064775, стр. 91-94

9. **Ивана Милошев**, Андреа Катић, Урош Сикимић, Саша Ралетић: Техничке анализе за брокерско пословање на Интернету, IX Међународна конференција Е-трговина, Палић 2010, ISBN: 978-86-

10. Катић Андреа, Саша Ралетић, Симонида Вученов, **Ивана Милошев**, Предности и недостаци учешћа на сајмовима туризма, Часопис за теорију и праксу хотелијерства; Год. 10., бр. 13-14, 2010; ISSN::1451-5113, COBISS.SRID: 107030284; стр. 165-173

11. Саша Ралетић, Андреа Катић, Симонида Вученов и **Ивана Милошев**; Утицај глобализације на савремени туризам; Часопис за теорију и праксу хотелијерства; Вол. 10., Но 13-14., 2010, ISSN:1451-5113; COBISS.SR-ID: 107030284, стр. 34-39

12. **Ivana Milošev**, Goran Andjelic, Vladimir Djakovic: Computational Science and Engineering in Conception of choosing the best Investment Solution, 3rd International conference on "Entrepreneurship, innovation and regional development- ICEIRD 2010; Novi Sad 2010; ISBN: 978-86-7892-250-3; COBISS.SR-ID: 252076295;

13. **Ivana Milošev**, Andrea Katić, Mladen Radišić, Saša Raletić: Vojvodina as a region for creating and developing new technologies: Case Study for Mosdorfer Company; 3rd International conference on "Entrepreneurship, innovation and regional development- ICEIRD 2010; Novi Sad 2010; ISBN: 978-86-7892-250-3; COBISS.SR-ID: 252076295; pp. 529-536

14. Ђорђе Видицки, Урош Сикимић, Мирјана Крањак, Андреа Катић, **Ивана Милошев**: Унапређење знања, интелектуалног капитала путем Интернета као основа конкурентске предности, VIII међународна научно стручна конференција „На путу ка добу знања“, Сремски Карловци 2010, ISBN:978- 86-85067-30-3,

15. Саша Ралетић, Андреа Катић, **Ивана Милошев**: „ПР у функцији друштвене одговорности предузећа“, XI Међународна конференција Е-трговина, Палић, Април.2011.

16. Zdravko Tesic, **Ivana Milosev**: Investments in the Industry Field in the Emerging Markets, XV International Scientific Conference on Industrial Systems (IS '11), 2011, Novi Sad, Serbia, September 14-16

17. **Ivana Milošev**, Ljubica Mijušković, Gordana Abramović, Andrea Katić, Sandra Brkanlić: Energy potential of Republic of Serbia as an Investment Opportunity” The First Climate Change, Economic Development, Environment and People Conference – CCEDEP, Novi Sad, September 14-16, 2011, ISBN 987-86-87785-33-5

18. **Ивана Милошев**, Здравко Тешић, Милован Томашевић: „Анализа могућности сарадње Универзитета и привреде у области Индустрijског менаџмента“, XVIII Скуп Трендови развоја: “Интернационализација Универзитета” – ТРЕНД 2012, Копоник, Феб. – Март 2012.

19. Saša Raletić, Andrea Katić, **Ivana Milošev**: Aktivne metode učenja u oblasti preduzetništva, Међународна конференција о учењу за предузетништво ICEL2, Novi Sad, Srbija, 28. jun 2012.

#### **Саопштење са међународног скупа штампано у целини (M33):**

1. **Ivana Milosev**, Ana Joza, Ljubica Mijuskovic, Mirjana Sujic, Milana Milosev, Sandra Brkanlic: Global Investments and Strategies of Recovery from the Recession, VII International Strategic Management Conference, „Investigating Strategies of Recovery from the Recession”, Paris, France, June 30 – July 1, 2011. Journal: Procedia - Social and Behavioral Sciences , vol. 24, pp. 147-158

2. Tomašević M., Tešić Z., **Milošev I.**, Brkanlić S., Mijušković Lj.: Implications of the Global Crisis on the Industrial field in the Emerging Markets, 1. EuroConference Global Economic and Financial Systems: Crisis or Change?, Portorož, 12-14 Jul, 2012

3. Tešić Z., Kuzmanović B., Tomić M., **Tomić I.**: An innovative Performance Measurement and

Management Method, 21. EurOMA Conference, Palermo: Universita Deglo Studi Di Palermo, 20-25 Jun, 2014

4. Tešić Z., Kuzmanović B., Tomić M., **Tomić I.**: Performance Measurement and Management: An empirical study of employee loyalty, service quality, cost reduction and company performance, 22. EurOMA Conference, Neuchatel: University of Neuchatel, 26-1 Jun, 2015, ISBN 978-2-9700901-2-0

5. Zdravko Tesic, **Ivana Tomic**, Sanja Vranjes Baricic, Bogdan Kuzmanovic, Milos Tomic: Effective Performance Measurement through Shop Floor Management, 24. EurOMA Conference, Heriot-Watt Universit, 1-5 July, 2017, Edinburgh, Scotland

#### **Саопштење са међународног скупа штампано у изводу (M34):**

1. **Ivana Milošev**, Bojana Jakanović, Nebojša Borocki, Mladen Radišić: Organizational design, 1. International Conference on Integration of Design, Engineering and Management for innovation "IDEMI 09", Porto, Faculty of Engineering of the University of Porto, 14-15 September 2009, ISBN 978-972-752-117-3, pp. 57-58

2. **Ivana Milosev**, Mirjana Sujic, Andrea Katic, Vladimir Djakovic, Goran Andjelic: Computational Science and Engineering in Conception for Choosing the Best Investment Solution, Proceedings of the Junior Scientist Conference 2010, Vienna University of Technology Vienna, Austria, April 2010, ISBN 978-3-200-01797-9, pp. 21-22

### **VII ЗАКЉУЧЦИ ОДНОСНО РЕЗУЛТАТИ ИСТРАЖИВАЊА**

Најзначајнији резултати истраживања су:

У првом делу истраживања у програму ТАПС доказано је да на организовање ефикасне производње уз минималне трошкове највећи утицај имају Укупна ефикасност технолошких система и Ниски транспортни трошкови. АХП анализа заснована на анализираним кључним индикаторима перформансе и дефинисаним алтернативама, даје резултат да је најважнија алтернатива Приход јер највише утиче на дефинисан циљ, а статистичке методе у којима се оцењује медијана показују да су најутицајнији кључни индикатори перформансе Време од инвестирања до наплате и Ниски транспортни трошкови.

Према анализи у програму LabView, резултати који су добијени мерењем кључних индикатора перформансе током дванаест месеци показују њихов највећи утицај је на смањење укупних трошкова, а на основу анализе просечних вредности може се закључити да у сектору за логистику и производњу постоји највећа могућност за промену стратегија пословања. Поред тога, просечна оцена значаја и вредности, ефикасности и утицаја на перформансе у остале три области имају високе оцене, од којих се може закључити да би менаџмент у тим секторима требао да обрати пажњу на могућност смањења укупних трошкова. На основу различитих метода за мерење и анализу кључних индикатора перформансе у оквиру наведених метода може се закључити да је сектор логистике и производње најутицајнији сектор за ефикасну производњу са минималним трошковима, у оквиру кога је најважнији кључни индикатор перформансе Ниски транспортни трошкови. Такође, значајан утицај има сектор за људске ресурсе, као и Приход и Време од улагања до наплате новца.

У трећем делу истраживања развијен је и тестиран однос између лојалности запослених, квалитета услуга, смањења трошкова и перформансе. Резултати истраживања показују да лојалност запослених има позитиван утицај на квалитет услуга, квалитет услуга има позитиван утицај на смањење трошкова, а смањење трошкова има позитиван утицај на перформансу предузећа. Поред индиректног утицаја лојалности запослених на смањење трошкова кроз квалитет услуга, лојалност запослених остварује директан и позитиван утицај на смањење трошкова у вредности 0,40, што доводи до закључка да поред дефинисаних хипотеза лојалност запослених има такође директан и позитиван утицај на смањење трошкова. Према истраживању се може закључити да постоји утицај

дефинисаних индикатора на перформансе предузећа, а утицаји који су испитани ће допринети постизању боље перформансе услужних предузећа. Употребом различитих програмских језика и алата, анализа кључних индикатора перформансе би могла у значајној мери да се унапреди јер би се на тај начин поједноставила оцена кључних индикатора перформансе и повећала ефикасност њихове анализе.



## **VIII ОЦЕНА НАЧИНА ПРИКАЗА И ТУМАЧЕЊА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА**

Експлицитно навести позитивну или негативну оцену начина приказа и тумачења резултата истраживања.

Истраживање у оквиру дисертације је вршено у оквиру три различите анализе, при чему је у првој анализи спроведена анкета у осам индустријских предузећа, у другој анализи је анализирано једно индустријско предузеће, а у трећој анализи је анкеторан 301 испитаник у оквиру услужних предузећа. Истраживање је спроведено на територији Републике Србије, а обухватило је индустријска предузећа које карактерише пословање на међународном тржишту. Подаци су прикупљени применом методе анкетирања, техником упитника.

Проблем истраживања који је дефинисан у предмету и циљу истраживања је систематизовано приказан, а такође је методологија истраживања, обраде и анализе података и приказа резултата у потпуности у складу са захтевима области истраживања.

Резултати истраживања могу се применити у области менаџмента у анализи перформансе и доношењу стратешких одлука, а они су кроз докторску дисертацију анализирани, представљени, тумачени и дискутовани применом одговарајућих метода прикупљања, обраде анализе и приказивања квантитативних података. На основу дефинисаног проблема, предмета и циљева истраживања предложен је модел за анализу перформансе, као и кључни индикатори перформансе и методе на основу којих ће се вредности индикатора обрадити и анализирати.

У раду су коришћене одговарајуће методе за тестирање хипотеза које обухватају статистичке методе и употребу програмских решења која до сада нису примењена за анализу кључних индикатора перформансе на представљен начин.

Резултати истраживања су јасно приказани помоћу табела, графика и слика, тумачење резултата је стручно и показује да кандидат поседује одговарајуће знање и влада материјом. Такође, текст дисертације је написан хронолошки и лако се прати. Приступи и програми који су коришћени за анализу кључних индикатора перформансе нису били примењени на начин који је примењен у овој студији, а нови алат који је представљен може се применити за креирање стратегија и анализа перформанси у менаџменту индустријских предузећа.

У овом истраживању су потврђени постављени циљеви да кључни индикатори перформансе имају вредност за организацију и могу да утичу на развојне стратегије и помажу у организовању ефикасне производње уз минималне трошкове. Резултати истраживања пре свега имају практичну примену у предузећима и на основу конкретних вредности добијених обрадом података из спроведених анкета пружају могућност примене анализираних метода и индикатора у индустријским предузећима што доприноси добијању конкретних резултата за креирање стратегија пословања.

## **IX КОНАЧНА ОЦЕНА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ:**

Експлицитно навести да ли дисертација јесте или није написана у складу са наведеним образложењем, као и да ли она садржи или не садржи све битне елементе. Дати јасне, прецизне и концизне одговоре на 3. и 4. питање:

1. Да ли је дисертација написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме Докторска дисертација је у потпуности написана у складу са образложењем које је наведено у пријави теме.

2. Да ли дисертација садржи све битне елементе Докторска дисертација својим насловом, садржајем, резултатима истраживања и начином тумачења добијених резултата садржи све битне елементе који се захтевају за радове овакве врсте и представља заокружен истраживачки рад.

3. По чему је дисертација оригиналан допринос науци Разматрајући целокупну материју докторске дисертације кандидата Иване Томић, Комисија је закључила да докторска дисертација предлогом израде модела за анализу перформансе у индустријским предузећима представља оригиналан научни допринос аутора теорији и пракси. Основа ове оцене је у чињеници да дисертација пружа комплетну анализу метода које су до сада коришћене за мерење перформансе, уз три спроведена истраживања на основу којих је употребом

статистичких метода и програмских решења приказана анализа кључних индикатора перформансе иновативним приступима и представља потврду да предложени модел за анализу перформансе пружа добру основу за мерење перформансе у функцији доношења стратешких одлука.

Анализе које су примењене у истраживању представљају иновативан приступ анализе перформансе и новину у области менаџмента, а предложени модел за анализу перформансе представља добру полазну основу за даља истраживања у датој научној области.

Комисија је сагласна да су истраживањем испуњени сви задати циљеви и да испуњава све критеријуме, као и да је обезбеђена подлога за даља истраживања у предметној научној области.

4. Недостаци дисертације и њихов утицај на резултат истраживања  
Докторска дисертација нема недостатака који би битно утицали на коначан резултат истраживања.

**X ПРЕДЛОГ:**

На основу укупне оцене дисертације, комисија предлаже:

Комисија предлаже Наставно-научном већу Факултета техничких наука у Новом Саду да се на основу укупне оцене докторска дисертација под насловом "**Анализа индикатора перформансе у процесу доношења стратешких одлука у индустријском предузећу**" кандидата Иване Томић прихвати и да се одобри њена јавна одбрана.

НАВЕСТИ ИМЕ И ЗВАЊЕ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ  
ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

Проф. др Бојан Лалић, ванредни професор, председник

Проф. др Соња Бунчић, редовни професор, члан

Проф. др Богдан Кузмановић, ванредни професор, члан

Проф. др Борут Бухмајстер, редовни професор, члан

Проф. др Здравко Тешић, редовни професор, ментор

НАПОМЕНА: Члан комисије који не жели да потпише извештај јер се не слаже са мишљењем већине чланова комисије, дужан је да унесе у извештај образложење односно разлоге због којих не жели да потпише извештај.